





## دورة: الإستراتيجيات المتقدمة للتطوير، التدريب، التنظيم والتقييم

غة الدورة ـ الساعات	السعن ا	نهاية التدريب	بداية التدريب	الفندق	المدينة	الكود
العربية _ 25	SR 8950	2025-08-21	2025-08-17	قاعة فندقية	ابها	TDC-144

### أهداف الدورة التدريبية

- التعريف بمفاهيم وأسس العملية التدريبية والمهارات اللازمة للمدرب الفعال.
  - مناقشة مصادر وأدوات تحديد الاحتياجات التدريبية وكيفية الاستفادة منها.
- إكساب المشاركين مهارات التعامل مع أنماط المتدربين والمواقف التدريبية المختلفة.
  - تزويد المشاركين بأدوات تقييم البرامج التدريبية وإعداد التقارير.
- تزويد المشاركين بالمهارات الأساسية اللازمة لإجراء التحليل والتوصيف للوظائف والطرق المستخدمة في ذلك وأساليب الإعداد والتطبيق.
  - تزويد بالمفاهيم الأساسية للموارد البشرية
    - التدريب / المبادئ والمفاهيم.
  - نشاط التدريب كنظام متكامل وموقع العملية التدريبية منه.
    - أساسيات تحديد وتحليل الاحتياجات التدريبية.
      - إعداد خطة تقديم الموضوع.
      - مهارات الاتصال والتقديم والعرض.
  - مهارات التعامل مع أنماط المتدربين والمواقف التدريبية المختلفة.
  - أساليب التدريب وكيفية اختيار الأسلوب المناسب للموضوع التدريبي.
  - أساسيات اختيار المساعدات التدريبية والتعامل مع الأعطال البسيطة.
    - استخدام الحاسب الآلي في التدريب.
    - أدوات تقييم البرنامج والمواد التدريبية والمتدربين وإعداد التقارير.
      - المهارات الأساسية لإنتاج المعينات السمعية والبصرية.



• كيفية استخدام تكنولوجيا المحاكاة في التدريب.

## المحتوى العلمى للدورة التدريبية

#### الاتجاهات الحديثة الموارد البشرية

- ما هي التوجهات الاستراتيجية الحديثة للموارد البشرية؟
  - كيف تصنع خطط استراتيجية فعالة للموارد البشرية؟
    - لماذا تخطط وما هي مستويات التخطيط؟
      - من أين تأتى الأهداف وكيف نضعها؟
- كيف نحلل وضع المنشاة الحالى وكيف نحقق أهدافها؟
  - هل تعرف كيف توفق بين الوظائف والموظفين؟
    - هل تعرف كيف تحافظ على مواردك البشرية؟
      - الموارد البشرية وظيفة من ؟
        - كيف تكتب وصفا وظيفيا؟
      - كيف تحدد احتياجاتك من الموارد البشرية؟
    - كيف تضع ميزانية تقديرية للموارد البشرية؟
  - كيف تتعامل مع العرض والطلب والعجز والفائض؟
    - التكلفة والعائد من جراء تخطيط الموارد البشرية؟
      - هل تقوم بالتعيين على أسس سليمة؟
- كيف تقوم بالاختبارات وإجراءات الاختيار على أسس علمية سليمة؟
  - أسس تقديم الأجور والحوافز والمزايا والخدمات للموظفين؟
    - تقويم أداء الموظفين وخطة تحسين أدائهم وتدريبيهم؟
      - كيف تعد الصف الثاني من الموظفين؟

#### تحليل الوظائف



- مجالات وأهمية تحليل الوظائف والأعمال
  - المحتويات الأساسية لتحليل الوظيفة
    - الأساليب العلمية لتحيل الوظائف
  - تخطيط وتنفذ عملية تحليل الوظائف

#### توصيف الوظائف

- أهمية الوصف الوظيفي وعلاقته بمهام إدارة شؤون الأفراد
  - الأساليب العلمية لتوصيف الوظائف
  - معايير الحكم على كفاءة نظام تحليل الوظائف

## تقييم الوظائف

- طبيعة وأهمية تقييم الوظائف
- مراحل ومتطلبات وأسس تقييم الوظائف
  - طرق وأساليب تقييم الوظائف
- تحديد معدلات الأداء والمقررات الوظيفية وتسجيلها.

#### الاتجاهات الحديثة للتدريب وتنمية الموارد البشرية في ضوء المتغيرات الحالية

- تخطيط النشاط التدريبي وتحديد متطلباته
  - تحديد الاحتياجات التدريبية
    - تخطيط وإدارة الدورات
  - مراحل تصميم الدورة التدريبية

## تحويل قسم التدريب إلى قسم للارتقاء بالأداء البشري

• علاج مشاكل الأداء البشري



- التعرف على الأسباب الكامنة وراء فجوات الأداء البشري
  - تحليل الظروف القائمة
  - وضع طرق ووسائل وخطط لعلاج مشاكل الأداء
  - اختيار وتطبيق استراتيجيات الارتقاء بالأداء البشرى
  - استراتيجيات الارتقاء بالأداء البشري وكيفية تطبيقها.
  - المهارات الحديثة اللازمة لمسئولي التدريب والتطوير.
    - تنظيم العملية التدريبية
    - اختيار طرق التدريب المناسبة
    - اختيار المدربين الكفوئين ومعايير الاختيار
      - تنظيم أماكن التدريب
      - النواحي اللوجستية والإدارية في التدريب

#### تكنولوجيا التدريب

- الأسس الفنية لتصميم قاعات التدريب
- المعينات التدريبية وأسس استعمالها
  - متابعة وتقييم النشاط التدريبي
    - أهداف تقييم التدريب
- وسائل متابعة التدريب: قبل وأثناء وبعد انعقاد البرنامج
  - إعداد تقارير تقييم التدريب
  - قياس العائد ( المردود ) من البرامج التدريبية
    - حالات وورش وتطبيفات عملية
      - تقييم وختام الدورة



مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب يعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
  - التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
  - جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
  - دراسة حالات عملية مصممة خصيصًا لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
    - اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب.

## أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحًا حتى 2:00 ظهرًا في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحًا حتى 3:00 ظهرًا في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن:

• بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.





# Scandinavian Academy Training Center

- 00966112695229
- info@scandinavianacademy.co
- المملكة العربية السعودية الرياض حي الخليج شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر 13223 مكتب رقم 5 Riyadh - Al Khaleej District - Sheikh Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Bin Bishr Street - 13223 - Office No. 5