





## دورة: تطوير وتنمية الموارد البشرية وإعداد الخطط والموازنات التدريبية

فة الدورة ـ الساعات	السعن ل	نهاية التدريب	بداية التدريب	الفندق	المدينة	الكود
العربية _ 25	SR 9950	2026-01-15	2026-01-11	قاعة فندقية	الباحة	TDC-162

### مقدمة الدورة التدريبية

تسعى مختلف المؤسسات جاهدة إلى التكيف المستمر مع البيئة الداخلية والخارجية التى تحيط بها وتعمل في إطارها. وفي سعيها هذا تستهدف تلك المؤسسات المحافظة على بقائها وزيادة فعاليتها وذلك في مواجهة قيود ومتطلبات ومؤثرات البيئة الخارجية والداخلية. ولقد دفع الإتجاه الحديث إلى عولمة الإقتصاد ،والتسويق، والأعمال إلى ضرورة الإهتمام بتمية وتطوير الموارد البشرية ؛ لرفع مستوى الأداء التي تقدمها تلك المؤسسات .. وتعد تنمية وتطوير الموارد البشرية من أهم الموارد التي تمتلكها المؤسسات ، والتي يقع على عاتقها تحقيق الجودة الشاملة . لذلك فالإهتمام بتنمية الموارد البشرية، وتغيير نظرة المنظمة لها ، واعتبارها المورد الأكثر أهمية ، والذى قد يعوض النقص في بعض الموارد الأخرى كلها من الأمور التي تساعد المؤسسات على تحقيق معايير الجودة المستهدفة . ولذلك فإن استقطاب أفضل المهارات البشرية واختيارها ، وتعيينها ، وتدريبها وتحفيزها ، وتقديم فرص النمو والترقي لها في المؤسسة ؛ للمحافظة عليها ؛ إنما تعد من الأمور الهامة التي تساعد المؤسسة على مواجهة التحديات والمنافسة الخارجية. ولقد أصبح التدريب وتنمية الموارد البشرية يحتل مكانة الصدارة في أولويات عدد كبير من مؤسسات دول العالم ، المتقدمة منها والنامية على السواء وفي جميع المؤسسات المكومية والخاصة على السواء وفي جميع المؤسسات المحكومية والخاصة على السواء وني جميع المؤسسات المختلفة ؛ وموازانات كبيرة ؛ ووجود مداخل واساليب وتقنيات شمة برامج تدريبية عديدة تنظمها المؤسسات المختلفة ؛ وموازانات كبيرة ؛ ووجود مداخل واساليب وتقنيات حديثة متعددة لابد من استخدامها إذا ما إريد للتدريب أن يحقق أهدافه بشكل فعال .

## اهداف الدورة التدريبية

• اسالیب و و سائل التدریب



- علاقة التدريب بإدارة الموارد البشرية
  - اعداد الخطط التدريبية
  - مشكلات التدريب ومقترحات الحل
    - اعداد الموازنات التدريبية
    - تحديد الاحتياجات التدريبية
    - التفويض وتطوير الموارد البشرية
      - تصميم الموارد التدريبية
      - وسائل الايضاح التدريبية
        - تقييم الدورات التدريبية

## المحتويات الرئيسية للدورة التدريبية

## سياسات تطوير وتدريب الموارد البشرية - مفاهيم اساسية

- مقدمة
- الاهداف التدريبية
- السياسات التدريبية
- سياسات تحديد الاحتياجات التدريبية
  - سياسات تصميم الدورات التدريبية
- علاقة التدريب بإدارة الموارد البشرية

## تحديد الاحتياجات التدريبية وتصميم الدورات التدريبية

- التدريب ودوره في حل المشكلات التدريبية
  - الممارسات الخاطئة في مجال التدريب
    - فعالية التدريب



- انماط المرين بإدارات التدريب
  - منظومة التدريب
- مصادر التعرف على الاحتياجات التدريبية
  - تصميم برامج التدريب

## خطط التدريب واعداد خطط التدريب

- تقديم
- التخطيط للتدريب
- اسالیب ووسائل التدریب
- مشكلات التدريب ومقترحات حلها
- خطط التدريب واعداد الخطط التدريبية

#### اعداد الموازنات التدريبية

- مقدمة
- التدريب ودور المديرين في تنمية مهارات موظفي ادارات التدريب
  - التفويض وتنمية الصف الثاني
    - اعداد موازنات التدريب
  - تمرين عملي ميزانية برنامج العين الباردة

#### تقييم دورات التدريب

- مفاهیم اساسیة
- المعتقدات الخاطئة في مجال برنامج التدريب
- نماذج تقييم متميز للأساليب الحديثة في ادارة التدريب
  - تصميم ادوات القياس في تقييم برامج التدريب



- الموائمة بين الامكانيات التدريبية والاحتياجات التدريبية المطلوبة
  - تصميم الدورات التدريبية التي سيتم تنفيذها في الخطة التدريبية
    - حساب التكاليف التقديرية لتنفيذ برامج الخطة التدريبية
      - اعداد موازنات الدورات التدريبية
- اساليب اعداد الخطة التدريبية وموازنة التدريب باستخدام الحاسب الالى
  - حالات وتمارين عملية

#### الموائمة بين الامكانيات التدريبية والاحتياجات التدريبية المطلوبة

- تصميم البرامج التدريبية التي سيتم تنفيذها في الخطة التدريبية
  - حساب التكاليف التقديرية لتنفيذ برامج الخطة التدريبية
    - إعداد موازنات البرامج التدريبية
- أساليب إعداد الخطة التدريبية وموانة التدريب بأستخدام الحاسب الآلى
  - حالات وتمارين عملية.



مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب يعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
  - التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
  - جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
  - دراسة حالات عملية مصممة خصيصًا لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
    - اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب.

## أوقات البرامج التدريبية:

• من الساعة 9:00 صباحًا حتى 2:00 ظهرًا

## البرامج التدريبية تتضمن:

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.
  - جميع الاسعار لا تتضمن 15 % ضريبة القيمة المضافة





# Scandinavian Academy Training Center

- 00966112695229
- info@scandinavianacademy.co
- المملكة العربية السعودية الرياض حي الخليج شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر 13223 مكتب رقم 5 Riyadh - Al Khaleej District - Sheikh Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Bin Bishr Street - 13223 - Office No. 5