

A photograph of a man in a dark suit and tie, sitting at a desk and working on a laptop. The screen of the laptop displays various charts and graphs, suggesting a professional or analytical environment. The background is slightly blurred, showing an office setting.  
A large, stylized graphic element on the left side of the page. It consists of a white building icon with three stars above it, all set against a white triangular background that tapers towards the bottom right. This graphic is positioned to the left of the main text area.  
The same shield-shaped logo as the header, located on the right side of the page within a blue triangular background. The text below the logo is in Arabic.  

مركز الأكاديمية  
الإسكندنافية للتدريب



## دورة: التخطيط والرقابة المالية وتقدير الأداء

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	نهاية الدورة	السعر	لغة الدورة - الساعات
AAC-363	جدة	قاعة فندقية	2026-02-01	2026-02-05	SR 8950	25	العربية -

### أهداف الدورة العامة

- إثراء المعرف وتدعم الخبرات وصقل مهارات المشاركون في المجالات المختلفة لإحكام التخطيط والرقابة القبلية المانعة والبعدية المصححة ، وتقدير الأداء لأغراض تجويد الأداء المستهدف .

### المشاركون المستهدفون من الدورة التدريبية

- المدراء الماليون ورؤساء الأقسام والمحللون الماليون والاقتصاديون بالمنشآت الصناعية والتجارية والخدمية والمؤسسات المالية المختلفة – ومسؤولو الائتمان في المصارف وبيوت المال الإسلامية ، إضافة إلى محاسبى التكاليف والمدققين الداخليين

### المحتوى العلمي للدورة التدريبية

#### التخطيط المالي :

- أصول التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات الرقابة المالية .
- التحليل المالي كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في الرقابة المالية .



## الرقابة والمراجعة والضبط وتقييم الأداء : مفاهيم أساسية .

- الرقابة وتقييم الأداء : هدف أم وسيلة لتحسين أداء .
- سلسلة ورش العمل في مجال آليات الرقابة وتقييم الأداء .
- إعادة تهيئة القوائم المالية في ضوء متطلبات العرض والإفصاح تحت سقوف معايير المحاسبة الدولية .

## التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتبؤ بظروف استمرارها :

- إعتماداً على معدلات العائد على الأموال المستثمرة ( صورة مطورة ) .
- إعتماداً على نموذج الرقم " Z " Score Model " Z " Altman .
- إعتماداً على المعايير القياسية للصناعة Bench Marking Analysis 0 .
- إعتماداً على نموذج O.L.T .
- إعتماداً على معدلات EPR - ROI - ROA .

## مؤشرات الأداء :

- البناء
- التعديل
- التطوير
- التجديد .

## رقابة التكاليف والتقرير عن إقتصادياته :

- رقابة التكاليف وتشخيص التكاليف .
- تشخيص التكاليف وخفض التكاليف .

## انحرافات التكاليف وقياس الفعاليات :



- على التكلفة التقديرية . Estimated Cost
- على التكلفة المعيارية . Standard Cost
- على التكلفة المستهدفة . Target Cost

#### إعداد تقارير الأداء وتقارير المسئولية .

- مدخل Crine . رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- الإستثمارات العقارية والإستثمارات المالية فى ضوء مستجدات معايير المحاسبة الدولية .
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض المتاجرة وبنية البيع .
- مشاكل المحاسبة عن وتدقيق حسابات الإستثمارات المتداولة .
- رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض الإحتفاظ ، والمحاسبة عنها
- تقييم دراسة الجدوى المعدة بمعرفة إستشارى .
- إعادة دراسة الجدوى فى ظل نتائج التشغيل الفعلية للمشروع .
- جدوى الإستثمار بنظام B.O.O.T وبنظام B.O.T .
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب يعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب.

### أوقات البرامج التدريبية :

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً

### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.
- جميع الأسعار لا تتضمن 15 % ضريبة القيمة المضافة



# Scandinavian Academy

## Training Center



00966112695229



info@scandinavianacademy.co



المملكة العربية السعودية - الرياض - حي الخليج - شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر - 13223 - مكتب رقم 5  
Riyadh - Al Khaleej District - Sheikh Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Bin Bishr Street - 13223 - Office No. 5

Mobile | 00966536473335 : Mobile | 00966112695229 : Phone : 00966552365295

info@scandinavianacademy.co : Email | <https://scandinavianacademy.co> : Web site

المملكة العربية السعودية - الرياض - حي الخليج - شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر - 13223 - مكتب رقم 5  
P.O.BOX : 13224 | 5