





دورة: قياس وتقدير الأداء المالي والمحاسبي باستخدام الميزانيات وبطاقة الأداء المتوازن

الكود	المدينة	القاعة	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
FMC-343	الدام	قاعة فندقية	2026-07-12	2026-07-16	SR 8950	العربية - 25

مقدمة وهدف الدورة التدريبية

تعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الأداء عن فترة مالية ماضية توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح أو فشل إدارة الشركة في تحقيق الأهداف كما أنها تبرز الصعاب والمشاكل التي تتعرض لها الشركة ، ولكن لأغراض اتخاذ قرارات رشيدة فأننا في حاجة إلى أساليب متقدمة سعياً للحصول على معلومات أفضل تمكن من قياس الأداء المالي والمحاسبي السليم . ومن هذه الأساليب بطاقة الأداء المتوازن (B.S.C) وكذلك أسلوب المقارنة بالأفضل وتكون (B.S.C) من مجموعة من المقاييس المالية التي تشير إلى الأعمال التي تمت بالفعل إلى جانب مجموعة من المقاييس التشغيلية التي هي المؤشرات على الأداء المالي في المستقبل مما يؤدي إلى قياس الأداء المالي الاستراتيجي للمؤسسات . أيضاً فإن استخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking يساعد إدارة المؤسسة على أن تعلم الممارسات داخل المؤسسة وأن تتعلم من أفضل ممارسات المنافسين وبالتالي إجراء التغييرات بغض التحسين والعمل لكي تكون هي الأفضل من خلال تحديد الأهداف التي يجب أن تسعى إلى تحقيقها . لذا يسعى هذا البرنامج لتطبيق أحدث الأساليب لقياس وتقدير الأداء المالي والمحاسبي

محتويات الدورة التدريبية

الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي .

- التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقدير الأداء المالي .
- أهمية و مجالات التحليل المالي



- أساليب التحليل المالي
- تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي
- التحليل الأفقي وتحليل الاتجاه العام.
- التحليل الرأسي وتحليل الحجم المشترك
- أمثلة وحالات عملية متنوعة
- أدوات التحليل المالي بالنسبة والمؤشرات المالية
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية .
- حالات عملية متنوعة

التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

- أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس
- تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار
- المؤشرات المالية المركبة للتنبؤ بالإفلاس
- نموذج التمان للتنبؤ بالنجاح أو الفشل المالي
- نموذج ديبون في التحليل المالي للتنبؤ بالأداء المالي للمنشآت .
- حالات عملية للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking

- فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking
- أهمية أسلوب Benchmarking
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة
- حالات تطبيقية متنوعة

دور الموازنات في قياس الأداء المالي .



- تعريف الموازنة وأهدافها
- استخدامات الموازنات
- أنواع الموازنات
- مبادئ اعداد الموازنة
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل اعداد الموازنة
- دور التنبؤ في اعداد الموازنة
- مراحل اعداد الموازنة
- الموازنة كأداة للتخطيط
- الموازنة كأداة الرقابة وتقدير الأداء المالي

بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي (B.S.C)

- ماهية بطاقة الأداء المتوازن
- المحاور المتوازنة للأداء
- المحور المالي
- محور العملاء
- محور التعلم والنمو
- محور العمليات الداخلية
- مراحل بناء البطاقة
- مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات
- حالات عملية ونماذج تطبيقية



مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب يعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب.

أوقات البرامج التدريبية :

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً

البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.
- جميع الأسعار لا تتضمن 15 % ضريبة القيمة المضافة



Scandinavian Academy

Training Center



00966112695229



info@scandinavianacademy.co



المملكة العربية السعودية - الرياض - حي الخليج - شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر - 13223 - مكتب رقم 5
Riyadh - Al Khaleej District - Sheikh Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Bin Bishr Street - 13223 - Office No. 5

Mobile | 00966536473335 : Mobile | 00966112695229 : Phone : 00966552365295

info@scandinavianacademy.co : Email | <https://scandinavianacademy.co> : Web site

المملكة العربية السعودية - الرياض - حي الخليج - شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر - 13223 - مكتب رقم 5
P.O.BOX : 13224 | 5