





دورة: قيادة التغيير والتطوير في الجامعات

لغة الدورة ـ الساعات	السعن	نهاية التدريب	بداية التدريب	الفندق	المدينة	الكود
العربية _ 25	SR 8950	2026-03-05	2026-03-01	قاعة فندقية	الدمام	EAC-646

أهم المحاور المطروحة في الدورة التدريبية

- لماذا عملية التغيير المؤسسي ؟ وفي أي شيء تتم ؟
 - التغيير الإنساني أساس التغيير المؤسسي
 - مفهوم التغيير المؤسسى وأهميته ومصادره
 - خصائص وسمات التغيير المؤسسى
 - استراتيجيات التغيير المؤسسى
 - مصادر التغيير المؤسسي وأسبابه
 - لماذا يقاوم التغيير من قبل الأفراد؟!
 - محفزات التغيير المؤسسى
 - كيف نخلق وننفذ التغيير في المؤسسات ؟
- التعرف على خصائص وطبيعة قيادة التغيير في المنظمات التربوية عموما ، وفي الجامعات على وجه الخصوص
 - مفهوم قيادة التغيير
 - خصائص وسمات ومهارات قيادة التغيير
 - مجالات عمل قيادة التغيير
 - ابعاد قيادة التغيير
 - مهام ومسؤوليات قائد التغيير
 - استراتيجيات قيادة التغيير
 - الموارد البشرية والتطوير المؤسسى



- مجالات التغيير والتطوير المؤسسى
- مجالات التغيير والتطوير في المنظمات
- التطوير المؤسسى: ماهيته ومناهج تطبيقه
- الخصائص المميزة لسلوك المنظمات الجديدة
- المداخل المعاصرة للتغيير والتطوير المؤسسي
 - من الإدارة الرأسية إلى إدارة المصفوفات
- برامج التطوير الإداري وفقا لمدخل إدارة الجـودة الشاملة
 - الجودة .. والجودة الشاملة
 - عناصر الإطار المتكامل الجودة الشاملة
 - مضمون وخصائص إدارة الجودة الشاملة
 - متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة
 - قياس الأداء المتوازنBalance Scorecard
 - مفهوم بطاقة قياس الأداء المتوازن وأهميتها
 - الوظائف الرئيسية لبطاقة قياس الأداء المتوازن
- الأبعاد الجوهرية الواجب مراعاتها لتصميم بطاقة قياس الأداء المتوازن
 - الخطوات المنهجية لتصميم وتطبيق بطاقة قياس الأداء المتوازن.



مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب يعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
 - التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
 - جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
 - دراسة حالات عملية مصممة خصيصًا لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
 - اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب.

أوقات البرامج التدريبية:

• من الساعة 9:00 صباحًا حتى 2:00 ظهرًا

البرامج التدريبية تتضمن:

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.
 - جميع الاسعار لا تتضمن 15 % ضريبة القيمة المضافة





Scandinavian Academy Training Center

- 00966112695229
- info@scandinavianacademy.co
- المملكة العربية السعودية الرياض حي الخليج شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر 13223 مكتب رقم 5 Riyadh - Al Khaleej District - Sheikh Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Bin Bishr Street - 13223 - Office No. 5