



A photograph showing a man in a light blue shirt and dark trousers giving a presentation to a group of people in a conference room. He is standing in front of a large screen displaying a line graph with an upward trend. The audience is seated around a long table, looking at the screen. The room has a modern interior with a textured wall and a large window. The image is framed by a white diagonal bar on the left and a blue bar at the bottom right, both containing the academy's logo.



مركز الأكاديمية  
الإسكندنافية للتدريب



# دورة: تقييم وتحليل التحديات والتخطيط الإستراتيجي للقيادات التنفيذية

| ال코드    | المدينة | الفندق      | نهاية التدريب | بداية التدريب | نهاية الدورة - الساعات | السعر | لغة الدورة |
|---------|---------|-------------|---------------|---------------|------------------------|-------|------------|
| LAC-267 | ابها    | قاعة فندقية | 2026-02-01    | 2026-02-05    | SR 8950                | 25    | العربية -  |

## مقدمة عن البرنامج

تحمل القيادة مسؤوليات وأعباء جديدة تفرضها تحديات التغيير المتلاحقة في عصر العولمة وثورة الاتصالات وسيادة الانترنت التي بدأت ولن تنتهي وتؤدي هذه العوامل مجتمعة إلى ضرورة التحقيق من جاهزية القائد التنفيذي وقدرته على التعامل مع هذه التحديات ذات الطابع الاستراتيجي وتطبعها لخدمة أغراض وغايات وأهداف المؤسسة وتحقيق رسالتها العليا. نوعية هذه التحديات وحجمها تدفعنا إلى تأكيد حقيقة واقعة لا يختلف عليها خبراء الإدارة ويتقبلها المدراء على جميع مستوياتهم التنفيذية وملخصها أن الرؤساء وكبار المدراء والمسؤولين التنفيذيين يتعرضون في عصر العولمة لتحديات جديدة تتطلب مؤهلات ومهارات جديدة تتناسب مع حجم المسؤولية الملقاة على عاتقهم في بناء مؤسسات قوية قادرة على البقاء والنمو والريادة

## أهداف البرنامج

يهدف هذا البرنامج المكثف إلى تزويد المشاركين في جميع الوحدات التنظيمية بمجموعة مترابطة المهارات القيادية الضرورية لبناء مؤسسات التميز.

- بعد الانتهاء من البرنامج سيتمكن كل مشارك من معرفة وممارسة المهام القيادية التالية
  - تحديد المواصفات والشخصية القيادية القادرة على التعامل مع التحديات التنظيمية والتنافسية المعاصرة
  - تحديد اتجاه مستقبلي واضح للمؤسسة والوحدات التنظيمية فيها تشمل على الرؤية القيادية وقيمها
  - تحديد رسالة المؤسسة العليا وأولوياتها الاستراتيجية المبنية على تحليل واقعي للأوضاع السائدة داخل وخارج المؤسسة
  - بلورة وتصميم استراتيجية منافسة تحافظ على بقاء المؤسسة وتنسق إلى تمتها بالرغم من التحديات والضغوط
  - تحفيز العاملين واستغلال طاقاتهم الابداعية من خلال برامج أداء فعالة
  - اختيار الاستراتيجيات التي من شأنها تعزيز الموضع التنافسي للمؤسسة وإكسابها المرونة والقدرة على النمو المستمر
  - تحديد مجموعة من معايير الأداء واتباع منهجية علمية في قياس أداء المؤسسة والوحدات التنظيمية

## المحتوى العلمي للبرنامج التدريسي

- القيادة التنفيذية في عصر التحديات
  - المفهوم المعاصر للقيادة الاستراتيجية



- التحديات والفرص المتاحة للقادة التنفيذيين
- الأدوار الأساسية لقائد الاستراتيجي
- أنواع قادة التميز المؤسسي
- الابتكار القيادي
  - طرق اظهار الاهتمام اللازم اتجاه القضايا الحساسة
  - خطوات التصرف خلال الأوقات الحرجة
  - أساليب السيطر على المشاعر وبخاصة الغضب
  - تأثير الاتصال على نجاح القيادة
  - السيطرة على العوائق أمام إبداء رأيك
  - نوعان من السلطة التنظيمية
  - التطبيقات الشائعة للسلطة في مكان العمل
  - تعریف التفویض الحقيقی
  - العوائق المصاحبة لتفویض السلطة للموظفين
  - مستويات تفویض السلطة
- تطوير أساليب القيادة
  - اثنان من المداخل الشائعة للقيادة
  - التأثير التنظيمي على القيادة المنفردة الاستبدادية
  - ثلاثة اختلافات للقيادة المنفردة الاستبدادية المطلقة
  - ماهي الديموقراطية
  - ثلاثة مجالات هامة للقيادة الديموقراطية
- القائد التنفيذي والتخطيط الاستراتيجي
  - أهمية دور القائد في عملية التخطيط
  - الأبعاد القيادية للتخطيط الاستراتيجي
  - معايير التخطيط الاستراتيجي الحديث
  - منهجية التخطيط الاستراتيجي
  - مكونات الخطة الاستراتيجية
- تحديد الاتجاه الاستراتيجي
  - تحديد الاتجاه : المهمة المركزية للقيادة
  - بلورة الرؤية القيادية للمؤسسة والعاملين فيها
  - توصيل الرؤية وشد الدعم والمساند لها
  - صياغة الرسالة العليا للمؤسسة
  - ترسیخ القيم والمفاهيم المشتركة
- تصميم الاستراتيجية والمسار الاستراتيجي



- ما هي الاستراتيجية وما هو المسار الاستراتيجي
- الأوهام السائدة عن المنافسة والمنافسين
- خصائص ومقومات البديل الاستراتيجية
- تقييم وتحديد البديل والخيارات المتاحة
- تصميم الاستراتيجية وتوزيع المهام والموارد
- تنفيذ الاستراتيجية وإدارة الأداء
  - تحديات التنفيذ الفعال للخطة الاستراتيجية
  - إزالة المعوقات الثقافية والتنظيمية
  - تحديد مستويات ومقاييس الأداء
  - ضبط وتعديل وتجديد مؤشرات الأداء
  - تعليم ممارسات القياس والتقييم الذاتي
- قيادة الجيل الصاعد من الموظفين الجدد
  - ما هو الجيل الصاعد من الموظفين ؟
  - ثلاثة خصائص عملية للجيل الصاعد
  - التأثيرات العملية للمعلومات والمرورنة والحماية
- معالجة تحديات الغير وإدارة التغيير
  - ثلاثة خصائص هامة للتغيير
  - اثنان من حقائق التغيير
  - أهم سؤال حول التغيير ؟
- التخطيط والإبداع والابتكار في العمل
  - المفاهيم المتكاملة للتخطيط
  - تصميم نظام التخطيط
  - مهارات المتابعة والابتكار
  - كيفية قياس كفاءة التخطيط والمتابعة ؟
  - كيفية إعداد الخطط الإبداعية
  - استخدام أساليب تحديد وصياغة الأهداف
- صياغة أنشطة التخطيط الاستراتيجي .
  - وضع رؤيا المؤسسة
  - وضع رسالة المؤسسة
  - وضع الأهداف الاستراتيجية
  - وضع السياسات



مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب يعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من مركز الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب.

#### أوقات البرامج التدريبية :

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.
- جميع الأسعار لا تتضمن 15 % ضريبة القيمة المضافة



# Scandinavian Academy

## Training Center



00966112695229



info@scandinavianacademy.co



المملكة العربية السعودية - الرياض - حي الخليج - شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر - 13223 - مكتب رقم 5  
Riyadh - Al Khaleej District - Sheikh Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Bin Bishr Street - 13223 - Office No. 5

Mobile | 00966536473335 : Mobile | 00966112695229 : Phone : 00966552365295

info@scandinavianacademy.co : Email | <https://scandinavianacademy.co> : Web site

المملكة العربية السعودية - الرياض - حي الخليج - شارع الشيخ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن بشر - 13223 - مكتب رقم 5  
P.O.BOX : 13224 | 5